



RÉUNION SUR LE MODÈLE ÉCONOMIQUE

Aide à la création du projet de MSP



acsantis
www.acsantis.com

Julien FAURE
Senior manager
julien.faure@acsantis.com

Tel : 07 77 46 14 13

Nathalie DHERMY
Consultante
nathalie.dhermy@acsantis.com

Tél : 06 07 83 06 69

ORDRE DU JOUR

1. Le modèle économique d'une MSP : principes d'élaboration
 - A. Les objectifs du modèle économique
 - B. Le budget de fonctionnement de la MSP
2. 1^{ère} simulation de votre budget de fonctionnement
3. Prochaines étapes



1.

Le modèle économique d'une MSP : principes d'élaboration

Garantir la pérennité et l'attractivité de la MSP

- Une MSP se caractérise par la cohabitation de professionnels aux habitudes et aux niveaux de revenus différents.
- Le modèle économique doit donc garantir le bon fonctionnement et la pluri professionnalité de la structure.
- L'objectif du modèle économique est donc triple :
 - Assurer la pérennité économique de la structure
 - Renforcer l'attractivité de la structure et permettre de recruter de nouveaux professionnels
 - Assurer la durabilité du fonctionnement de la MSP

L'enjeu du modèle économique est de trouver les clés de répartition des coûts entre les professionnels de santé de façon équitable et stable pour pérenniser et rendre attractive la structure

Afin d'établir le budget de fonctionnement de la MSP, il vous faut répondre aux questions suivantes :

- Combien de professionnels prennent part au projet ?
- Comment seront occupés les différents espaces (partage de bureaux, etc.) ?
- Quelles charges seront mutualisées ?
- Comment ces charges seront-elles réparties entre les professionnels ?



Un principe :

Rechercher les mutualisations (espaces et outils) pour assurer un niveau de loyer et de charges acceptable par tous et attractif pour de nouveaux professionnels

Quelles dépenses mutualiser ?

Postes de dépenses	Souhaitez-vous les mutualiser ?
Loyer	?
Accueil/secrétariat	?
Consommation énergétique : électricité, chauffage	?
Eau	?
Ménage	?
Assurance des locaux	?
Entretien et réparation des locaux	?
Taxe foncière (CFE)	?
Comptabilité	?
DASRI	?
Frais de téléphonie et d'internet	?
Consommables administratifs (papier, cartouche d'impression, etc.)	?
Consommables médicaux et petit matériel médical	?
Sécurité	?
Système d'information	?
Autres charges ?	?

Selon quelles clés de répartition ?

- Plusieurs clés de répartition peuvent être utilisées :
 - Clé de répartition selon **la surface occupée**
 - Clé de répartition selon **les différentiels de revenus** (sécurisation de la venue des paramédicaux)
 - Clé de répartition selon **les temps d'occupation** (*prorata temporis*)
 - Clé de répartition selon **l'usage spécifique** (exemple usage du temps de secrétariat entre médicaux et paramédicaux)
 - Clé de répartition selon **le nombre de professionnels de santé travaillant dans la structure**



Plusieurs clés de répartition peuvent être envisagées et il est possible de choisir des clés différentes selon les postes de dépenses, ou de les mixer.

Les recettes de la MSP

Deux principaux types de recettes :

- **Les appels à contribution des membres** pour les frais de fonctionnement (comme ce qui est fait dans le cadre d'un exercice classique)
- **Les nouveaux modes de rémunération (NMR)** pour les frais liés à la coordination



2.

1^{ère} simulation de votre
budget de
fonctionnement

Les hypothèses proposées

Le tableau ci-dessous présente les charges généralement mutualisées dans les projets similaires au vôtre, ainsi que leurs clés de répartition.

Poste de dépense	Mutualisation Acsantis
Loyer surfaces privatives	<i>Clé de répartition à la surface occupée</i>
Loyer surfaces communes	<i>Clé de répartition à la surface occupée</i> <i>Clé de répartition au temps passé</i>
Secrétariat	<i>Clé de répartition à l'usage</i>
Charges de type 2 : Eau Electricité Ménage	<i>Clé de répartition à la surface occupée</i> <i>Clé de répartition au temps passé</i>
Charge de type 3 : Sécurité Assurance CFE Comptabilité DASRI Téléphonie / internet Consommables administratifs Consommables SISA Consommables médicaux et petit matériel médical	<i>Clé de répartition tenant compte des différentiels de revenus</i>
Charges de type 4: Système d'information	<i>Prise en charge par chaque professionnel de son forfait</i>

Éléments de base pour le calcul du loyer – SITE 1 SEGA

- Coût total de l'opération (hors foncier et hors fouille & démolition) : 3 533 200 € HT
- Un projet financé à 25% par des subventions, soit 883 200€
- Un emprunt de 2 649 900€ sur 25 ans à un taux de 1,90%
 - Coût annuel de l'emprunt : 133 510,62 €
 - Coût mensuel de l'emprunt : (11 178,40 € par mois)
- Un bâtiment d'une superficie totale de 867 m² répartis entre :
 - Les espaces privatifs de 684 m²
 - Les espaces communs de 141 m²
 - Un logement étudiants de 42 m²

Répartition du coût de l'emprunt sur les surfaces privées

	Surface totale par entités fonctionnelles	Coûts Surfaces privées sur la durée	Coût par an	Coût par mois
Pôle Médecine générale	176	680 760,97 €	27 230,44 €	2 269,20 €
Pôle sage femme	34	129 576,66 €	5 183,07 €	431,92 €
Pôle ostéopathe	25	94 765,02 €	3 790,60 €	315,88 €
Pôle dentaire	96	371 324,17 €	14 852,97 €	1 237,75 €
Pôle infirmiers	40	153 528,26 €	6 141,13 €	511,76 €
Pôle Kiné	127	490 437,50 €	19 617,50 €	1 634,79 €
Pôle podologue	30	115 146,20 €	4 605,85 €	383,82 €
Pôle orthophoniste	83	319 850,54 €	12 794,02 €	1 066,17 €
bureau vacant paraméd	22	85 293,48 €	3 411,74 €	284,31 €
Pôle psychologue	53	205 001,88 €	8 200,08 €	683,34 €
Logement	42	162 454,32 €	6 498,17 €	541,51 €
Surfaces communes	141	545 382,37 €	21 815,29 €	1 817,94 €
Total	867	3 353 521,38 €	134 140,86 €	11 178,40 €

Le coût mensuel de l'emprunt réparti entre les différents pôles est obtenu en multipliant la surface total du pôle par le prix de l'emprunt au m².

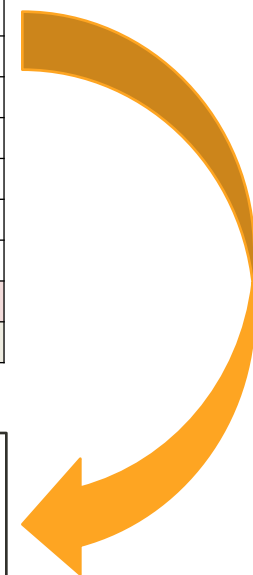
Exemple du pôle médecine générale : $(176 \text{ m}^2 \times 3 849,79 \text{ €}) / 12 \text{ mois} = 2 269,20 \text{ €}$

Le loyer des espaces communs

- Rappel : répartition du loyer des surfaces communes au prorata de la surface privative dans l'ensemble des surfaces communes.

	Surface Privatives (en m ²)	% de la surface privative dans l'ensemble des surfaces communes	Surface commune rattachée (en m ²)	Surfaces totales (en m ²)
Pôle Médecine générale	176	26%	36	212
Pôle sage femme	34	5%	7	40
Pôle ostéopathe	25	4%	5	30
Pôle dentaire	96	14%	20	116
Pôle infirmiers	40	6%	8	48
Pôle Kiné	127	19%	26	153
Pôle podologue	30	4%	6	36
Pôle orthophoniste	83	12%	17	100
bureau vacant paramédical	22	3%	5	27
Pôle psychologue	53	8%	11	64
Logement	42			42
Total	726	100%	141	867

Exemple : les surfaces privatives du pôle médecine générale représentant 26% des parties communes, les professionnels exerçant dans ce pôle payeront 26% du loyer des espaces communs, soit le loyer de 36 m².



3. 1^{ÈRE} SIMULATION DE VOTRE BUDGET DE FONCTIONNEMENT

Le loyer total par professionnels

ACTEURS	Nbre d'équivalents à temps plein	Loyer mensuel TOTAL
MEDECINS	4	2 736,98 €
MG 1	1	684,24 €
MG 2	1	684,24 €
MG 3	1	684,24 €
MG 4	1	684,24 €
SPECIALISTE		2 394,86 €
SF	1	520,96 €
OSTEO	1	381,00 €
DENTAIRE	2	1 492,90 €
PARAMEDICAUX		5 505,06 €
IDE	2	617,26 €
KINE	3	1 971,79 €
PODOLOGUE	1	462,94 €
ORTHOPHONISTE	3	1 285,95 €
Bureau partagé	1	342,92 €
PSYCHOLOGUE	2	824,20 €
LOGEMENTS		541,51 €
SURFACES COMMUNES		
TOTAL		11 178,40 €

A diviser entre 2 ETP de dentistes

A diviser entre 2 ETP d'IDE

A diviser entre 3 ETP de kinés

A diviser entre 3 ETP d'orthophonistes

A diviser entre 2 ETP de psychologues

- Un coût de 12,9€ / m²

2. 1^{ÈRE} SIMULATION DE VOTRE BUDGET DE FONCTIONNEMENT

Répartition des espaces privatifs

Attribution	Surfaces (m²)	Nature
Pôle MEDECINE GENERALE 176		
Médecins	25	bureau de consultation 1
	25	bureau de consultation 2
	25	bureau de consultation 3
	25	bureau de consultation 4
	18	salle de soins NP
	38	2 salles d'attente
	20	sanitaires patients réaffecté
	20	Secrétariat
Pôle SF 33,5		
SAGE FEMME	25	Cabinet de consultation
	4	Sanitaires Pôle SF
	4,5	Salle d'attente réaffecté (partagé avec ostéo)
Pôle OSTEOPATHE 24,5		
OSTEOPATHE	20	Cabinet de consultation
	4,5	Salle d'attente réaffecté (partagé avec ostéo)
Pôle DENTAIRE 96		
DENTISTES	25	cabinet 1
	25	Cabinet 2
	8	salle d'attente
	12	secrétariat
	9	panoramique dentaire
	12	Local stérilisation
	5	Réserve
Pôle Paramédical 301		
Infirmiers	39,7	2 cabinets infirmiers = part SA
Espace Kiné	126,8	4box, une salle de rééduc, 1 accueil/secrétariat +part SA
Pédicure podologue	29,8	cabinet + atelier + part SA
Orthophoniste	82,7	3 bureaux de consultations + part SA
Bureau partagé (vacations)	22,1	pour vacations paramédicaux + part SA
Salle d'attente commune		2 sales d'attentes réaffectées paraméd (28 m2)
Pôle Psychologue 53		
Psychologues	24	cabinet 1
	29,4	cabinet 2
		Salle d'attente réaffecté (8 m2)
TOTAL ESPACE TRAVAIL PROF	684	

2. 1^{ÈRE} SIMULATION DE VOTRE BUDGET DE FONCTIONNEMENT

Répartition des espaces communs et du logement étudiant

Attribution	Surfaces (m ²)	Nature
Autres espaces		
Appartement	42	2 chambres pour étudiants + lieu de vie commune
TOTAL AUTRES ESPACES	42	
Espaces mutualisés		
Locaux d'accueil	15	hall d'accueil
Locaux communs	30	salle de réunion poUr 25 à 30 PERS avec kitchenette
	5	Réserve salle de réunion (équipement, mobilier)
	7	Sanitaires patients + PMR dans le HALL d'accueil
	7	Sanitaires professionnels (1 bloc + 1PMR)
Locaux logistiques, techniques	6	Local sté / décontamination - MG/ podo /SF
	10	Fournitures médicales
	12	Local Archives
	6	Local DAOM
	4	Local DASRI
	4	Local Ménage
Locaux techniques (avec circulation)	35	Chaufferie, TGBT, onduleur, serveur ...
TOTAL ESPACE MUTUALISE	141	

2. 1^{ÈRE} SIMULATION DE VOTRE BUDGET DE FONCTIONNEMENT

B. Simulation de la répartition du loyer

Répartition du coût de l'emprunt sur les surfaces privatives

	Surface totale par entités fonctionnelles (en m ²)	Coûts Surfaces privatives sur la durée	Coût par an	Coût par mois
Pôle Médecine générale	176	677 562,56€	27 102,50 €	2 258,54 €
Pôle sage femme	34	128 967,87€	5 158,71 €	429,89 €
Pôle ostéopathe	25	94 319,79 €	3 772,79 €	314,40 €
Pôle dentaire	96	369 579,58€	14 783,18 €	1 231,93 €
Pôle infirmiers	40	152 806,94€	6 112,28 €	509,36 €
Pôle Kiné	127	488 133,28€	19 525,33 €	1 627,11 €
Pôle podologue	30	114 605,21€	4 584,21 €	382,02 €
Pôle orthophoniste	83	318 347,79€	12 733,91 €	1 061,16 €
bureau vacant paraméd	22	84 892,74 €	3 395,71 €	282,98 €
Pôle psychologue	53	204 038,73€	8 161,55 €	680,13 €
TOTAL	684 m²	2 633 254,49 €	105 330,18 €	8 777,51 €

Le coût mensuel de l'emprunt réparti entre les différents pôles est obtenu en multipliant la surface total du pôle par le prix de l'emprunt au m².

Exemple du pôle médecine générale : $(176 \text{ m}^2 \times 3 849,79 \text{ €}) / 12 \text{ mois} = 2 258,54 \text{ €}$

2. 1^{ÈRE} SIMULATION DE VOTRE BUDGET DE FONCTIONNEMENT

B. Simulation de la répartition du loyer

Calcul du loyer des espaces privatifs

ACTEURS	Nbre d'équivalents à temps plein	% du loyer par rapport à la catégorie prof. (temps et surface)	Loyer correspondant aux surfaces utilisées / mois
MEDECINS	4	100%	2 258,54 €
MG 1	1	25%	564,64 €
MG 2	1	25%	564,64 €
MG 3	1	25%	564,64 €
MG 4	1	25%	564,64 €
SPECIALISTE			1 976,22 €
SF	1	100%	429,89 €
OSTEO	1	100%	314,40 €
DENTAIRE	2	100%	1 231,93 €
PARAMEDICAUX			4 542,75 €
IDE	2	100%	509,36 €
KINE	3	100%	1 627,11 €
PODOLOGUE	1	100%	382,02 €
ORTHOPHONISTE	3	100%	1 061,16 €
Bureau partagé	1	100%	282,98 €
PSYCHOLOGUE	2	100%	680,13 €
TOTAL SURFACES PRIVATIVES			8 777,51 €

A diviser entre 2 ETP de dentistes

A diviser entre 2 ETP d'IDE

A diviser entre 3 ETP de kinés

A diviser entre 3 ETP d'orthophonistes

A diviser entre 2 ETP de psychologues

2. 1^{ÈRE} SIMULATION DE VOTRE BUDGET DE FONCTIONNEMENT

B. Simulation de la répartition du loyer

Le loyer des espaces communs

	Surface totale par entités fonctionnelles (en m ²)	Coûts Surfaces privatives sur la durée de l'emprunt	Coût par an	Coût par mois
Logement	42	161 691,07€	6 467,64 €	538,97 €
Surfaces communes	141	542 820,00€	21 712,80 €	1 809,40 €
Total	183 m²	704 511,07€	28 180,44 €	2 348,37 €

Le coût mensuel de l'emprunt réparti entre le logement et les espaces communs est obtenu en multipliant leur surface total par le prix de l'emprunt au m².

Exemple du logement étudiant : $(42 \text{ m}^2 \times 3\,849,79 \text{ €}) / 12 \text{ mois} = 538,97 \text{ €}$

2. 1^{ÈRE} SIMULATION DE VOTRE BUDGET DE FONCTIONNEMENT

B. Simulation de la répartition du loyer

Le loyer des espaces communs

- Rappel : répartition du loyer des surfaces communes au prorata de la surface privative dans l'ensemble des surfaces communes.

	Surface Privatives (en m ²)	% de la surface privative dans l'ensemble des surfaces communes	Surface commune rattachée (en m ²)	Surfaces totales (en m ²)
Pôle Médecine générale	176	26%	36	212
Pôle sage femme	34	5%	7	40
Pôle ostéopathe	25	4%	5	30
Pôle dentaire	96	14%	20	116
Pôle infirmiers	40	6%	8	48
Pôle Kiné	127	19%	26	153
Pôle podologue	30	4%	6	36
Pôle orthophoniste	83	12%	17	100
bureau vacant paramédical	22	3%	5	27
Pôle psychologue	53	8%	11	64
Logement	42			42
Total	726	100%	141	867

Exemple : les surfaces privatives du pôle médecine générale représentant 26% des parties communes, les professionnels exerçant dans ce pôle payeront 26% du loyer des espaces communs, soit le loyer de 36 m².

2. 1^{ÈRE} SIMULATION DE VOTRE BUDGET DE FONCTIONNEMENT

B. Simulation de la répartition du loyer

Le loyer des espaces communs

	Loyer des espaces communs réparti entre les différents pôles
Pôle Médecine générale	465,58 €
Pôle sage femme	88,62 €
Pôle ostéopathe	64,81 €
Pôle dentaire	253,95 €
Pôle infirmiers	105,00 €
Pôle Kiné	335,41 €
Pôle podologue	78,75 €
Pôle orthophoniste	218,75 €
bureau vacant paramédical	58,33 €
Pôle psychologue	140,20 €
Logement	0,00 €
Total	11 125,89 €

La répartition du loyer des espaces communs entre les différents pôles est obtenu de la façon suivante :

*Exemple du pôle médecine générale :
La part des surfaces communes lui incombant (36 m²) multiplié par le coût de l'emprunt au m², puis divisé par la durée de l'emprunt (25 ans), le tout divisé par 12 mois pour obtenir le coût mensuel des espaces communs pour le pôle.*

$$((36 \text{ m}^2 \times 3\,849,79 \text{ €}) / 25 \text{ ans}) / 12 \text{ mois} : 465,58 \text{ €}$$

2. 1^{ÈRE} SIMULATION DE VOTRE BUDGET DE FONCTIONNEMENT

B. Simulation de la répartition du loyer

Le loyer total par professionnels

ACTEURS	Répartition du loyer des espaces privés	Répartition du loyer des espaces communs	Loyer mensuel TOTAL
MEDECINS	2 258,54 €	465,58 €	2 724,12 €
MG 1	564,64 €	116,39 €	681,03 €
MG 2	564,64 €	116,39 €	681,03 €
MG 3	564,64 €	116,39 €	681,03 €
MG 4	564,64 €	116,39 €	681,03 €
SPECIALISTE	1 976,22 €	407,38 €	2 383,60 €
SF	429,89 €	88,62 €	518,51 €
OSTEO	314,40 €	64,81 €	379,21 €
DENTAIRE	1 231,93 €	253,95 €	1 485,88 €
PARAMEDICAUX	4 542,75 €	936,44 €	5 479,19 €
IDE	509,36 €	105,00 €	614,36 €
KINE	1 627,11 €	335,41 €	1 962,52 €
PODOLOGUE	382,02 €	78,75 €	460,77 €
ORTHOPHONISTE	1 061,16 €	218,75 €	1 279,91 €
Bureau partagé	282,98 €	58,33 €	341,31 €
PSYCHOLOGUE	680,13 €	140,20 €	820,33 €
LOGEMENT	538,97 €	-00 €	538,97 €
SURFACES COMMUNES	1 809,40 €	-00 €	
TOTAL	11 125,89 €	1 809,40 €	11 125,89 €

A diviser entre 2 ETP de dentistes

A diviser entre 2 ETP d'IDE
A diviser entre 3 ETP de kinés

A diviser entre 3 ETP d'orthophonistes

A diviser entre 2 ETP de psychologues

Estimations mensuelles des autres charges

Postes de dépenses	Estimations mensuelles	Clés de répartition
Accueil/secrétariat	?	?
Consommation énergétique : électricité, chauffage	1 083,75 €	<i>Clé de répartition à la surface occupée</i>
Eau	145,60 €	
Ménage	2 280 €	
Assurance des locaux	125 €	<i>Clé de répartition tenant compte des différentiels de revenus</i>
Entretien et réparation des locaux	125 €	
Taxe foncière (CFE)	125 €	
Comptabilité	166 €	
DASRI	50 €	
Frais de téléphonie et d'internet	400 €	
Consommables administratifs (papier, cartouche d'impression, etc.)	500 €	
Consommables médicaux et petit matériel médical	125 €	
Sécurité	70 €	
Système d'information	980 €	<i>Prise en charge par chaque professionnel de son forfait</i>

Estimations des charges selon la surface occupée

Surfaces privatives		% de la surface privée dans l'ensemble des surfaces privatives
Cabinet généraliste n°1	44 m ²	6%
Cabinet généraliste n°2	44 m ²	6%
Cabinet généraliste n°3	44 m ²	6%
Cabinet généraliste n°4	44 m ²	6%
Cabinet SF	34 m ²	5%
Cabinet ostéo	25 m ²	3%
Cabinet dentaire	96 m ²	13%
Cabinet infirmier	40 m ²	5%
Cabinet kiné	127 m ²	17%
Cabinet podologue	30 m ²	4%
Cabinet ortho	83 m ²	11%
Bureau partagé	22 m ²	3%
Bureau psychologue	53m ²	7%
Logement	42m ²	6%
TOTAL SURFACES PRIVATIVES	728 m²	100%

*Exemple : Cabinet généraliste 1 :
Le cabinet du médecin généraliste 1 représentant 6% de la superficie totale des surfaces privatives, le médecin généraliste paiera 6% des charges concernées (eau, électricité et ménage).*

Estimations des charges selon les différentiels de revenus

	Revenu net mensuel moyen par professionnel SOURCE UNASA 2014	Nbre ETP	Base pour la répartition des charges	CLE DE REPARTITION
Cabinet généraliste n°1	6 995 €	1	6 995 €	9%
Cabinet généraliste n°2	6 995 €	1	6 995 €	9%
Cabinet généraliste n°3	6 995 €	1	6 995 €	9%
Cabinet généraliste n°4	6 995 €	1	6 995 €	9%
Cabinet infirmier	3 924 €	2	7 848 €	10%
Cabinet ostéopathe	2 208 €	1	2 208 €	3%
Cabinet dentaire	7 678 €	2	15 356 €	19%
Cabinet sage-femme	2 200 €	1	2 200 €	3%
Cabinet podologue	2 160 €	1	2 160 €	3%
Cabinet ortho	2 473 €	3	7 419 €	9%
Cabinet kiné	3 446 €	3	10 338 €	13%
Cabinet psychologue	1 695 €	2	3 390 €	4%
Cabinet partagé	2 651 €	1	2 651 €	3%
TOTAL		20	81 550 €	100,0%

Les différentiels de revenus sont calculés à partir de moyennes de revenus nationales pour chaque profession (calculées par l'UNSA) et du nombre d'ETP qui exercera dans chaque cabinet.

*Exemple : cabinet généraliste 1 :
Le revenu du médecin généraliste représentant 9% du revenu total généré par la structure, il paiera 9% des charges concernées.*

Répartition des montants des autres charges

ACTEURS	Autres charges mensuelles
MEDECINS	1 827,11 €
MG 1	456,78 €
MG 2	456,78 €
MG 3	456,78 €
MG 4	456,78 €
SPECIALISTE	1 375,95 €
SF	269,40 €
OSTEO	226,18 €
DENTAIRE	880,37 €
PARAMEDICAUX	2 770,49 €
IDE	415,14 €
KINE	886,02 €
PODOLOGUE	249,29 €
ORTHOPHONISTE	613,55 €
Bureau partagé	220,88 €
PSYCHOLOGUE	385,60 €
LOGEMENTS	202,46 €
TOTAL	6 176,02 €

A diviser entre 2 ETP de dentistes

A diviser entre 2 ETP d'IDE
A diviser entre 3 ETP de kinés

A diviser entre 3 ETP d'orthophonistes

A diviser entre 2 ETP de psychologues

2. 1^{ÈRE} SIMULATION DE VOTRE BUDGET DE FONCTIONNEMENT

Estimation du montant total des charges

ACTEURS	Loyer mensuel TOTAL	Autres charges mensuelles	TOTAL
MEDECINS	2 736,98 €	1 827,11 €	4 564,09 €
MG 1	684,24 €	456,78 €	1 141,02 €
MG 2	684,24 €	456,78 €	1 141,02 €
MG 3	684,24 €	456,78 €	1 141,02 €
MG 4	684,24 €	456,78 €	1 141,02 €
SPECIALISTE	2 394,86 €	1 375,95 €	3 770,81 €
SF	520,96 €	269,40 €	790,36 €
OSTEO	381,00 €	226,18 €	607,18 €
DENTAIRE	1 492,90 €	880,37 €	2 373,27 €
PARAMEDICAUX	5 505,06 €	2 770,49 €	8 275,54 €
IDE	617,26 €	415,14 €	1 032,39 €
KINE	1 971,79 €	886,02 €	2 857,81 €
PODOLOGUE	462,94 €	249,29 €	712,23 €
ORTHOPHONISTE	1 285,95 €	613,55 €	1 899,50 €
Bureau partagé	342,92 €	220,88 €	563,80 €
PSYCHOLOGUE	824,20 €	385,60 €	1 209,81 €
LOGEMENTS	541,51 €	202,46 €	743,98 €
TOTAL	11 178,40 €	6 176,02 €	17 354,42 €

A diviser entre 2 ETP de dentistes

A diviser entre 2 ETP d'IDE
A diviser entre 3 ETP de kinés

A diviser entre 3 ETP
d'orthophonistes

A diviser entre 2 ETP de
psychologues



3.

Prochaines étapes

3. PROCHAINES ÉTAPES

Action à mener	Acteur concerné	Echéance
Affiner le budget sur la base des décisions prises ce soir et postérieurement	CAPSO / Acsantis	janvier
Déterminer les modalités de portage	CAPSO / PS / Acsantis	janvier
Prochaine réunion		Le 25 janvier 2018 20H



MERCI DE VOTRE ATTENTION